

## Il bilancio d'esercizio 2016 in sintesi

Il 2016 è stato un anno decisivo per la Cooperativa: si sono realizzati cambiamenti che hanno chiuso un ciclo difficile e negativo e si è aperto un nuovo percorso di potenziamento e di rilancio.

L'intervento delle altre cooperative di consumo e di *Coopfond*, con la sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi per 170 milioni, ha portato al raddoppio del patrimonio della Cooperativa.

Questa operazione ha consentito di rientrare ampiamente nei parametri stabiliti dalla Banca d'Italia, che ha individuato nel patrimonio netto consolidato, ossia quello di tutte le società del gruppo, il riferimento su cui basare il rapporto con l'ammontare del prestito sociale.

L'attuale solidità patrimoniale della Cooperativa rappresenta una forte garanzia di liquidità, a tutela dei soci prestatori e dei loro risparmi.

È avvenuto un radicale cambiamento del gruppo manageriale di vertice della Cooperativa, sotto la guida di un nuovo direttore generale ed è stato approvato un Piano industriale triennale di risanamento e di rilancio che punta all'utile della gestione caratteristica entro il 2019.

Per ridurre i costi del personale e gestire gli esuberi si è iniziata una trattativa con le organizzazioni sindacali, chiusa con un accordo nel maggio 2017.

Il 2016 risente ancora della precedente gestione. La gestione commerciale registra un primo tendenziale miglioramento; la perdita di 25,5 milioni, se pur consistente, è in riduzione del 10% rispetto all'anno precedente. Anche in un anno così impegnativo come il 2016, la Cooperativa ha comunque investito nella rete vendita. Tra i principali interventi ricordiamo il nuovo Centro Commerciale di Grosseto e il primo distributore di carburanti Enercoop, le ristrutturazioni di Livorno La Rosa, Venturina Terme (LI) e l'apertura di Seravezza (LU). Si sono confermate le scelte di vantaggio economico per i soci: i vantaggi esclusivi sulla spesa per i soci sono stati di oltre 30 milioni.

La gestione finanziaria ha registrato livelli positivi di redditività (13,5 milioni di euro) anche se in misura ridotta rispetto agli anni precedenti.

Il risultato della gestione ordinaria del Gruppo Unicoop Tirreno, prima delle poste straordinarie, è di meno 12 milioni.

Si è appostato un fondo gestione rischi molto consistente e si sono compresi nel bilancio 2016 gli oneri di ristrutturazione previsti nel prossimo triennio. Si sono svalutate partecipazioni (tra cui, la principale, è Distribuzione Roma) per evitare di replicare perdite nei bilanci futuri; si sono effettuate svalutazioni straordinarie di obbligazioni subordinate bancarie e altre svalutazioni prudenziali di crediti e merci. Tutto ciò porta ad una perdita consistente, ma non ripetibile, pari a 38,7 milioni per il bilancio consolidato (tutte le società del Gruppo) e di 44,7 per Unicoop Tirreno.

Il patrimonio netto della Cooperativa al 31 dicembre 2016 è pari a 347,4 milioni di euro mentre il patrimonio netto consolidato è di 307,3 milioni di euro.

Il 2017 è ancora un anno di transizione, ma alcune azioni cominciano a farsi sentire. L'accordo sindacale per ridurre i costi del personale e gestire gli esuberi ha iniziato a produrre benefici dal 2017.

Nel frattempo abbiamo avviato operazioni di rilancio commerciale che puntano a potenziare le nostre capacità competitive, a migliorare la nostra offerta negli assortimenti e di servizio ai soci e clienti.

La riduzione dei costi del personale, la riduzione dei costi di gestione, gli interventi di miglioramento della gestione dei punti di vendita e le ristrutturazioni per rilanciare le vendite puntano a migliorare i risultati, seppure in un contesto generale ancora difficile con consumi stagnanti e una ripresa dell'economia ancora debolissima.

Il Piano Industriale triennale prevede quindi il ritorno al margine operativo positivo nel 2019 e il dimezzamento della perdita della gestione caratteristica nel 2017. L'andamento delle vendite dei primi mesi dell'anno è in linea con il Piano.

# Assemblea dei Soci Coop

## Punto 1 all'O.d.G.

### Carta d'Identità al 31/12/2016

Soci	<b>1.012.235</b>
Dipendenti del Gruppo	<b>4.065</b>
Negozi del Gruppo	<b>114</b>
Vendite lorde al dettaglio di Gruppo	<b>932,0 milioni di euro</b>
Prestito Sociale (privo di interessi)	<b>915,2 milioni di euro</b>
Patrimonio netto UTI	<b>347,4 milioni di euro</b>
Patrimonio netto Consolidato	<b>307,3 milioni di euro</b>



Le cifre del bilancio d'esercizio 2016



# Bilancio Consolidato Gruppo Unicoop Tirreno al 31/12/2016

## Stato Patrimoniale Consolidato (in migliaia di euro)

ATTIVO	2016	2015
AA) CREDITI VERSO SOTTOSCRITTORI DI STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	127.500	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.040.448	1.189.719
C) ATTIVO CIRCOLANTE	686.596	850.396
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.677	7.599
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.861.221</b>	<b>2.047.714</b>

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	2016	2015
A) PATRIMONIO NETTO	307.255	175.585
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	43.755	29.629
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAV. SUB.	35.230	36.863
D) DEBITI	1.468.823	1.792.162
E) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.158	13.475
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.861.221</b>	<b>2.047.714</b>

## Conto Economico Consolidato (in migliaia di euro)

	2016	2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.086.373	1.177.452
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.124.876	1.216.404
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(38.503)</b>	<b>(38.952)</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28.566	51.290
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(38.728)	(30.429)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>(48.665)</b>	<b>(18.091)</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(9.932)	(1.827)
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(38.733)</b>	<b>(16.264)</b>

# Bilancio della Capogruppo Unicoop Tirreno al 31/12/2016

## Stato Patrimoniale della Capogruppo Unicoop Tirreno

ATTIVO	2016	2015
AA) CREDITI VERSO SOTTOSCRITTORI DI STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	127.500.000	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.094.791.872	1.234.893.597
C) ATTIVO CIRCOLANTE	631.229.023	833.953.863
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.499.851	7.874.117
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.860.020.746</b>	<b>2.076.721.577</b>

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	2016	2015
A) PATRIMONIO NETTO	347.446.229	221.759.749
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	39.472.515	26.137.629
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAV. SUB.	23.331.754	36.425.692
D) DEBITI	1.443.884.029	1.778.922.552
E) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.886.219	13.475.955
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.860.020.746</b>	<b>2.076.721.577</b>

## Conto Economico della Capogruppo Unicoop Tirreno

	2016	2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	938.538.131	1.143.576.915
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	969.489.539	1.177.241.588
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(30.951.408)</b>	<b>(33.664.673)</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28.799.647	52.307.249
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(46.335.926)	(38.280.122)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>(48.487.687)</b>	<b>(19.637.546)</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(3.763.207)	(718.808)
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(44.724.480)</b>	<b>(18.918.738)</b>